

De Groeipijnen van het Bouwteam

1 Maart 2024
09.00 - 13.00

Mooie en
minder mooie
Ervaringen
Delen

Leren
van
Groeipijnen

Op weg
naar
Volwassenheid

- 4 Thema's:
- Prijsvorming
 - (On)gewenste Effecten
 - Complex Umfeld
 - Bouwteams als
Toekomstbestendig
Organisatievraagstuk

Voor Opdrachtgever & Opdrachtnemer & Adviseur

Meld je nu aan!

Voormalige
Stadstimmertuin 4
Amsterdam



Kennisgroep
Bouwteams

**Prof. Leentje Volker, hoogleraar
Bouwmanagement TU Twente**

“Pijn is fijn, alleen door pijn te voelen
kun je leren en met elkaar verder
komen”



Keynote speakers

**Marc Unger, manager Inkoop en
Contractmanagement - Rijksvastgoedbedrijf**

“De enorme opgaven die we in Nederland hebben
vragen om een aanpak waarbij de betrokken
partners een “*can do* mentaliteit” in de praktijk
brengen”



Dagvoorzitters

Gido Laeven, senior
contractmanager Ingenieursbureau
Amsterdam



Hubert de Groot, onafhankelijk
voorzitter Kennisgroep Bouwteams



Prijsvorming Proces

Prijsvorming in een bouwteam, een heel ander proces?



In een bouwteam is er geen sprake van een aanbesteding waarbij de prijs wordt bepaald, maar die prijs wordt tijdens de bouwteamfase vastgesteld. Opdrachtgever en aannemer moeten 1-op-1 met elkaar die prijs bepalen. Wat als het budget niet toereikend blijkt? Maar is die prijs dan wel marktconform? Is dat proces wel transparant en eerlijk? In de workshop wisselen we ervaringen uit en geven we inzicht in manieren waarop de prijsvorming verantwoord plaats kan vinden.

Jaap de Koning – Witteveen+Bos
Hans van Lochem - Strukton

Witteveen + Bos



Strukton



KENNISGROEP
BOUWTEAMS

Effecten: Gewenst en Ongewenst

Drie lopende bouwteamprojecten worden onderworpen aan prikkelende stellingen (wellicht wel ingebracht door u!). Welke groeipijnen en groeigeluk worden ervaren? Zijn dit tijdelijke groeipijnen en/of groeigeluk of lijken er ook structureel groeigeluk en/of groeipijn te zijn? We nemen u mee hoe ze tot stand zijn gekomen en op welke wijze je daarmee kan omgaan en/of voorkomen.



Michel Berghuis – Provincie Noord Holland
Karst-Jan Karsten – BAM

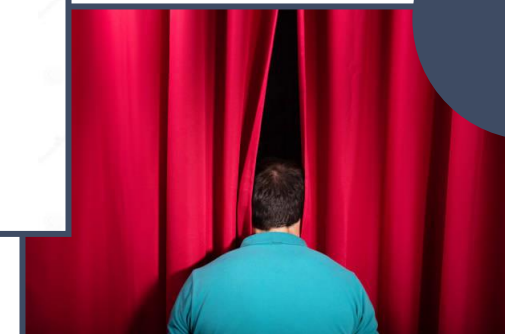


KENNISGROEP
BOUWTEAMS

Complex Umfeld

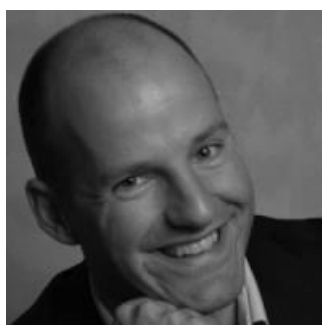
Tijdens aanbestedingen en projecten ligt de focus meestal op het functioneren van het bouwteam zelf. Vaak blijft onderbelicht dat het succes van een bouwteam ook sterk wordt beïnvloed door krachten vanuit de interne organisaties achter het bouwteam. Dit noemen wij het Umfeld. Voorbeelden hiervan zijn stakeholders van de opdrachtgever, zoals de beheerder(s) en financiële posities van partijen.

Ondersteund door een aansprekend praktijkvoorbeeld geeft dit thema inzicht in hoe je projecten in het Umfeld kunt beheersen.



Bas Hoft – Ploegam

Marnix Roosjen – Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP)



KENNISGROEP
BOUWTEAMS

Bouwteams als toekomstbestendig organisatievraagstuk

In onze sector zien we steeds vaker dat de samenwerkingsvorm Bouwteams niet alleen leidt tot te maken afwegingen op een individueel project, maar ook bepalend is voor hoe partijen zich op de lange termijn, toekomstbestendig gaan organiseren.

Verskillende maatschappelijke opgaven zoals bijvoorbeeld de versnelling van de energietransitie of ambities om beter samen te werken maken dat organisaties zich 'Bouwteam-proof' gaan inrichten. Maar aan welke organisatiekeuzes moet je hierbij denken? En welke groeipijnen kun je tegenkomen? Aan de hand van een panelgesprek met twee organisaties gaan we hierover met elkaar in gesprek en delen we ervaringen in het ontwikkelen van een toekomstbestendige organisatie.

Gido Laeven – Ingenieursbureau Gemeente Amsterdam
Guido Dekker – BdB Groep



Meld je aan via de link

<https://forms.gle/eBwokGWzfzj6LuVJ9>

KENNISGROEP
BOUWTEAMS